



COMUNE DI CASTELLARANO

**RELAZIONE DELLA GIUNTA AL
RENDICONTO DI GESTIONE 2012**

SOMMARIO

3	PREMESSA
4	1 - QUADRO DI RIFERIMENTO
4	1.1 - TERRITORIO E AMBIENTE.....
5	1.2 - POPOLAZIONE.....
6	1.3 - ORGANIZZAZIONE COMUNALE E PERSONALE
8	2 - GESTIONE COMPETENZA 2012.....
8	2.1 - RISULTATI FINALI DELLA GESTIONE DI COMPETENZA.....
11	2.2 - VARIAZIONI EFFETTUATE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO.....
12	3 - RIEPILOGO GENERALE DI CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE.....
18	4 - RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE
18	4.1 - QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DI COMPETENZA
21	4.2 - QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA.....
22	4.3 - TABELLA DEI PARAMETRI DI DEFICITARIETA' STRUTTURALE.....
23	5 - STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI.....
23	5.1 - QUADRO GENERALE.....
27	5.2 - PROGRAMMI.....
29	6 - INDICATORI FINANZIARI ED ECONOMICI GENERALI.....
30	7 - CONTO ECONOMICO E CONTO DEL PATRIMONIO
30	7.1 - IL CONTO ECONOMICO.....
31	7.2 - IL CONTO DEL PATRIMONIO.....

PREMESSA

TRASPARENZA E RIGORE

Il 2012 si è dimostrato un anno estremamente difficile per i bilanci di previsione dei comuni per la grande incertezza normativa che è seguita ad ogni provvedimento approvato in corso d'anno dal Governo: gli Enti locali hanno dovuto sostenere progressivi e consistenti tagli ai trasferimenti statali, che non sono stati compensati dall'introduzione della nuova Imposta Municipale Unica (IMU), il cui gettito è stato per una parte consistente riservato alle finanze statali, determinando una riduzione delle entrate per i comuni. L'aumento della tassazione statale – introduzione dell'IMU, aumento dell'aliquota IVA - ha avuto un forte impatto sui redditi dei cittadini, determinando una grave contrazione dei consumi, un impoverimento generalizzato, nonché la sempre maggiore difficoltà a corrispondere i tributi dovuti a tutti i livelli. Le manovre di rigore finanziario si sono innestate su un tessuto produttivo fortemente penalizzato dalla crisi economica che si protrae ormai da quattro anni, generando situazioni di difficoltà crescente.

In questo contesto, l'azione amministrativa nel corso del 2012 ha cercato di rispondere all'esigenza di mantenere intatti i livelli dei servizi essenziali alla persona, vale a dire scuola, politiche sociali e sostegno alle persone colpite dalla crisi, sostegno ai disabili, asili nido, pur dovendo far fronte a una progressiva diminuzione delle entrate.

La contrazione delle risorse e la necessità di rispettare il Patto di Stabilità Interno hanno inoltre reso sempre più difficile programmare le opere pubbliche necessarie per il territorio; tuttavia, l'amministrazione ha reso possibile il proseguimento delle opere grazie ad una forte attività di reperimento di risorse esterne, predisponendo gli atti e le azioni propedeutiche alla realizzazione delle stesse.

Il bilancio 2012 si è aperto con una situazione già delicata derivante dalla gestione amministrativa precedente: il rendiconto 2011 si è infatti chiuso con un disavanzo di 1.958.708,87 Euro, che si è manifestato a seguito di un'azione di riaccertamento e pulizia dei residui attivi, e un debito fuori bilancio derivante da una sentenza esecutiva, pari ad Euro 252.900,66. Lo squilibrio complessivo di 2.211.609,53 Euro è stato ripianato attraverso un piano di rientro triennale finanziato con residui di mutui e alienazioni di patrimonio, che per la quota prevista di competenza 2012, pari a 701.383,66 Euro, è stato completamente coperto dagli accertamenti in entrata.

In seguito all'approvazione del rendiconto 2011, si è ritenuto opportuno procedere ad una riorganizzazione e sostituzione delle figure con funzioni di responsabilità nel settore finanziario: a maggio 2012 il responsabile del settore finanziario è stato sostituito e le sue funzioni sono state assunte dal responsabile del settore affari generali, mentre nel luglio 2012 si è proceduto alla nomina di un nuovo collegio dei revisori e del nuovo segretario generale. Il rinnovamento delle strutture tecniche ha consentito nella parte finale dell'anno di impostare un lavoro di analisi e controllo dei residui in misura molto dettagliata e rigorosa.

Il risultato di questo lavoro ha portato alla rilevazione di un disavanzo complessivo di 5.819.983,77 Euro, composto per 1.510.225,87 Euro dal disavanzo derivante dal consuntivo 2011 ripartito sugli anni 2013 e 2014, mentre per la restante parte di 4.309.757,90 Euro si tratta di un ulteriore squilibrio dovuto alla cancellazione di residui attivi e alla pulizia dei titoli di bilancio riguardanti i servizi per conto di terzi, nei quali si sono riscontrate irregolarità come l'erronea imputazione dell'anticipazione di tesoreria e la contabilizzazione di poste non pertinenti alle partite di giro e non di competenza dell'anno 2012 ma precedenti.

La rilevazione di questo squilibrio ha compromesso una gestione del bilancio 2012 che altrimenti avrebbe potuto considerarsi positiva, così come si può verificare dalla lettura degli equilibri di bilancio. Infatti, esclusa la parte riguardante i titoli dei servizi per conto di terzi, si può ben vedere come le entrate complessive di parte corrente e di parte capitale siano superiori alle uscite correnti e capitale, determinando un avanzo di 290.105,88 Euro sulla gestione di competenza 2012.

In sostanza, si può affermare che il disavanzo rilevato è da imputare esclusivamente alle gestioni precedenti al 2012, mentre per l'anno in corso, nonostante le manovre governative penalizzanti sul lato delle entrate, grazie ad un'attenta opera di monitoraggio delle entrate e delle uscite e ai risparmi conseguiti in corso d'anno, l'amministrazione è riuscita a produrre un avanzo di 290.105,88 Euro.

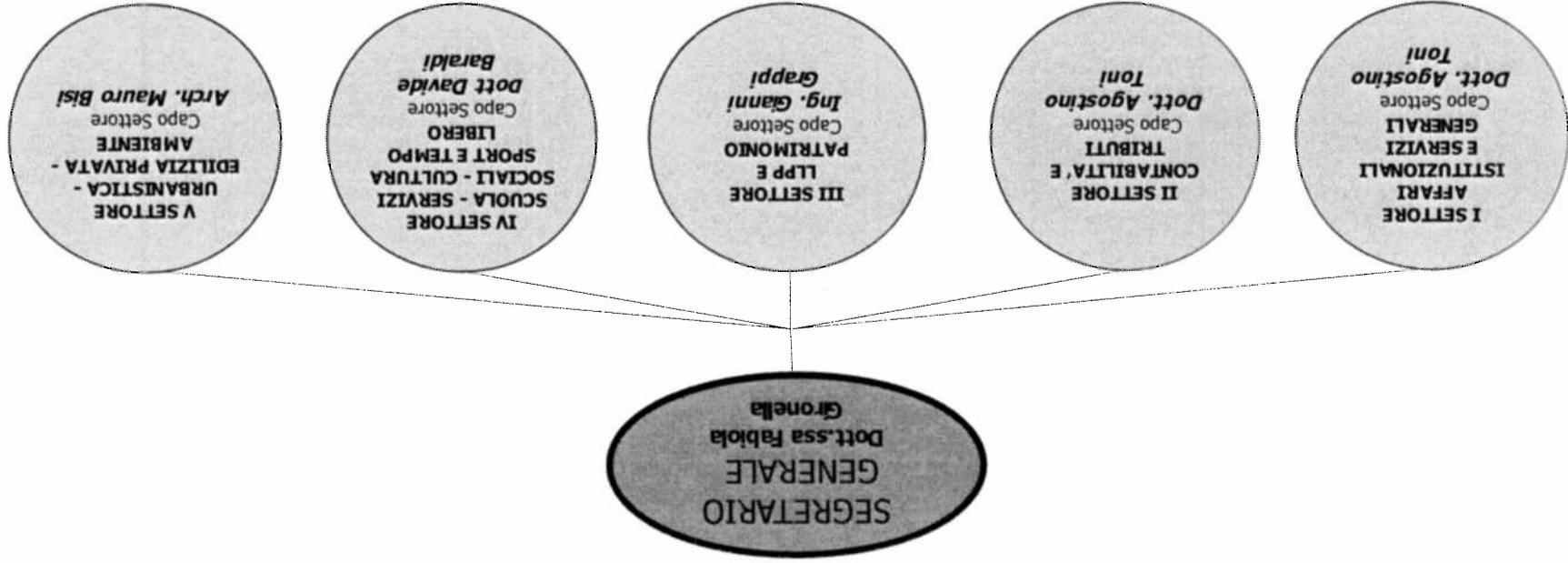
QUADRO DI RIFERIMENTO**TERRITORIO E AMBIENTE**

SUPERFICIE	kmq. 57
ALTITUDINE SLM. MINIMA	M. 116
ALTITUDINE SLM. MASSIMA	M. 476
COMUNE SITUATO IN	ZONA PEDECOLLINARE
RILIEVI COLLINARI	M.TE DELLA CROCE
AREE VERDI, PARCHI, GIARDINI	SUPERFICIE mq. 400.000
FIUMI E TORRENTI	SECCHIA, TRESINARO, LUCENTA
STRADE COMUNALI	Km. 92
STRADE PROVINCIALI	Km. 13
LUNGHEZZA RETE FOGNARIA	Km. 50
RETE GAS	Km. 80,7
RETE ACQUEDOTTO	Km. 107,5
COMUNE SISMICO	Zona 2

POPOLAZIONE

- Popolazione legale al CENSIMENTO del 09/10/2011 -----		N° 14.838
- Popolazione residente alla fine del penultimo anno precedente DATI ANAGRAFICI al 31/12/2011 ----- di cui: maschi ----- femmine ----- nuclei familiari ----- comunità/convivenze -----		N° 15.206 N° 7.618 N° 7.588 N° 5.989 N° 5
- Popolazione all'1.1.2011 (DATI ANAGRAFICI) (penultimo anno precedente) ----- - Nati nell'anno (dati istat) ----- - Deceduti nell'anno (dati istat) ----- saldo naturale ----- - Immigrati nell'anno (dati istat) ----- - Emigrati nell'anno (dati istat) ----- saldo migratorio ----- - Popolazione al 31.12.2011 DATI ISTAT (penultimo anno precedente) ----- di cui - In età prescolare (0/6 anni) (dati anagrafici) ----- - In età scuola obbligo (7/14 anni) ----- - In forza lavoro 1ª occupazione (15/29 anni) ----- - In età adulta (30/65 anni) ----- - In età senile (oltre 65 anni) -----		N° 15.095 N° 170 N° 99 N° +71 N° 575 N° 535 N° +40 N° 15.206 N° 1.022 N° 1.330 N° 2.203 N° 8.612 N° 2.097
- Tasso di natalità quinquennio 2006/2010: Anno Tasso 2006 1,30 2007 1,28 2008 1,09 2009 1,25 2010 1,21 2011 1,13	- Tasso di mortalità quinquennio 2006/2010 Anno Tasso 2006 0,69 2007 0,68 2008 0,61 2009 0,55 2010 0,61 2011 0,64	

ORGANIZZAZIONE COMUNALE



PERSONALE

A fronte di un numero di personale complessivamente previsto in Pianta Organica di 106 addetti, i dipendenti in servizio di ruolo al 31/12/2012 sono 79 + Segretario Generale.

Il personale in funzione al 01/01/2012 era pari a 89 dipendenti; in corso d'anno si sono verificate cessazioni di personale per pensionamento, mobilità, trasferimento di funzioni all'Unione Tresinaro Secchia e dimissioni volontarie, per complessive 10 unità, senza procedere alla sostituzione del personale cessato attraverso nuove assunzioni, pertanto il personale in funzione al termine dell'anno è pari a 79 dipendenti.

PERSONALE AL 31/12/2011 N° 89

PERSONALE AL 31/12/2012 N° 79

QUALIFICA FUNZIONALE:

D3 N° 3

D1 N° 10

C N° 41

B3 N° 14

B1 N° 11

PERSONALE PREVISTO IN PIANTA ORGANICA AL 31/12/2012 N° 106

PERSONALE CESSATO IN CORSO D'ANNO:

PENSIONAMENTO N° 4

MOBILITA' N° 4

TRASFERIMENTO A UNIONE TRESINARO SECCHIA N° 1

DIMISSIONI N° 1

RISULTATI FINALI DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

I quadri generali riassuntivi delle entrate e delle spese indicano rispettivamente i valori iniziali del bilancio di previsione, le previsioni definitive all'ultima variazione di bilancio di novembre e gli accertamenti/impegni finali del conto consuntivo, indicando la percentuale di scostamento degli accertamenti/impegni finali rispetto alle previsioni. Si indicano anche riscossioni e pagamenti indicando la percentuale di realizzazione rispetto agli accertamenti. L'ultima colonna è dedicata ai residui, ovvero agli accertamenti ancora da incassare e agli impegni ancora da pagare.

I quadri fanno una distinzione tra la gestione di competenza 2012 e la gestione dei residui che derivano dalle gestioni precedenti.

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLE ENTRATE

ENTRATE	COMPETENZA							RESIDUI			
	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	% di definiz.	Accertamenti	Riscossioni	% di realizz.	Residui della competenza	Conservati	Riscossi	% di realizz.	Rimasti
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Titolo I - Entrate tributarie	7.927.178,22	7.999.303,40	100,91	8.155.540,15	6.430.394,10	78,85	1.725.146,05	1.826.124,82	1.035.823,85	56,72	790.300,97
Titolo II - Entrate deriv. da contributi e trasf. correnti dello Stato, della Regione e di altri del sett. pubb., anche rapp. all'es. di funzioni delegate dalla Regione	376.302,67	264.715,74	70,35	255.562,93	110.634,14	43,28	144.928,79	292.630,66	198.900,44	67,97	93.730,22
Titolo III - Entrate extratributarie	1.907.900,00	2.029.204,67	106,36	2.002.876,41	1.523.147,55	76,05	479.728,86	998.865,57	461.320,23	46,18	537.545,34
Titolo IV - Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti	1.194.225,00	1.906.828,16	159,67	1.864.128,16	952.405,24	51,09	911.722,92	835.056,47	430.170,82	51,51	404.885,65
TOTALE ENTRATE FINALI.....	11.405.605,89	12.200.051,97	106,97	12.278.107,65	9.016.581,03	73,44	3.261.526,62	3.952.677,52	2.126.215,34	53,79	1.826.462,18
Titolo V - Entrate derivanti da accensione di prestiti	150.000,00	120.312,80	80,21	120.312,80	120.312,80	100,00	0,00	420.631,39	123.588,45	29,38	297.042,94
Titolo VI - Entrate per servizi per conto di terzi	1.142.234,76	8.827.781,39	772,85	7.847.014,01	7.801.044,67	99,41	45.969,34	218.580,61	131.890,64	60,34	86.689,97
TOTALE.....	12.697.840,65	21.148.146,16	166,55	20.245.434,46	16.937.938,50	83,66	3.307.495,96	4.591.889,52	2.381.694,43	51,87	2.210.195,09
Avanzo di amministrazione	0,00	0,00	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====
Fondo di cassa al 1° gennaio	0,00	0,00	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====
TOTALE COMPLESSIVO DELLE ENTRATE	12.697.840,65	21.148.146,16	166,55	20.245.434,46	16.937.938,50	83,66	3.307.495,96	4.591.889,52	2.381.694,43	51,87	2.210.195,09

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DEI RISULTATI DIFFERENZIALI

RISULTATI DIFFERENZIALI	COMPETENZA						RESIDUI				
	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	% di definiz.	Accertamenti o impegni	Riscossioni o pagamenti	% di realizz.	Residui attivi e passivi	Conservati	Riscossi o pagati	% di realizz.	Rimasti
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
A) Equilibrio economico e finanziario											
Entrate titolo I - II - III (+)	10.211.380,89	10.293.223,61	100,80	10.413.979,49	8.064.175,79	77,44	4.247.852,25	3.117.621,05	1.696.044,52	54,40	1.421.576,53
Quote oneri di urbanizzazione (+)	364.170,44	710.771,47	195,18	453.428,63	453.428,63	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo di amministrazione destinato a spese correnti (+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mutui per debiti fuori bilancio (+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti (-)	8.881.380,89	9.461.290,36	106,53	9.325.665,49	4.381.701,40	52,35	6.396.393,57	6.361.780,07	2.560.672,11	40,03	3.801.107,96
Differenza	1.694.170,44	1.542.704,90	91,06	1.541.742,63	3.635.903,02	235,83	-2.148.541,32	-3.244.159,02	-864.627,59	26,65	-2.379.531,43
Quote di capitale dei mutui in estinzione (-)	1.285.000,00	1.483.704,90	115,46	1.483.704,90	1.483.704,90	100,00	20,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Differenza	409.170,44	59.000,00	14,42	58.037,73	2.152.198,12	3.708,27	-2.148.561,32	-3.244.159,02	-864.627,59	26,65	-2.379.531,43
B) Equilibrio finale											
Entrate finali (titolo I - II - III - IV) (+)	11.405.605,89	12.200.051,97	106,97	12.278.107,65	9.016.581,03	73,44	5.111.647,70	3.952.677,52	2.126.215,34	53,79	1.826.462,18
Spese finali (titoli I - II) (-)	10.225.605,89	10.329.176,87	101,01	10.118.088,94	5.032.033,67	49,73	9.155.827,16	9.093.239,88	3.271.739,05	35,98	5.821.500,83
Saldo netto da											
finanziare (-)							4.044.179,46	5.140.562,36	1.145.523,71	22,28	3.995.038,65
impiegare (+)	1.180.000,00	1.870.675,10	158,55	2.160.018,71	3.984.547,36	184,47					

VARIAZIONI EFFETTUATE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

La voce più importante delle variazioni riguarda il recepimento della prescrizione inserita a inizio anno nel D.L. 16/2012 che dice: "I Comuni scrivono nel bilancio di previsione l'entrata da imposta municipale propria in base agli importi stimati dal Dipartimento delle finanze del Ministero dell'Economia e delle finanze (MEF) per ciascun comune". Il gettito IMU che si doveva iscrivere in bilancio era direttamente collegato allo stanziamento del Fondo Sperimentale di Riequilibrio, in quanto in base ad un principio di compensazione i comuni non dovevano ottenere un vantaggio dall'introduzione dell'IMU rispetto all'ICI, ma il maggior/minor gettito sarebbe stato compensato da una riduzione/compensazione sui trasferimenti statali (FSR). Lo Stato inoltre si tratteneva una parte del gettito, corrispondente alla metà del gettito ad aliquote base degli immobili diversi dall'abitazione principale. Questo ha comportato che in seguito a tre diverse e successive comunicazioni di stime del gettito IMU da parte del Ministero, l'amministrazione ha dovuto obbligatoriamente adattare le previsioni di bilancio ai dati che sono stati comunicati, anche se tali dati erano in contrasto con l'incasso dell'acconto del tributo e con l'incasso dell'ICI 2009-2010 che doveva costituire la base di partenza su cui calcolare il maggior/minore gettito dell'IMU. L'ultima variazione della stima è stata comunicata ad ottobre, determinando una diminuzione di circa 500.000 Euro del Fondo Sperimentale di Riequilibrio a soli due mesi dal termine dell'anno. Ancora ad oggi il Governo non ha comunicato le risultanze definitive del gettito IMU 2012, come avrebbe dovuto fare per legge entro il 28 febbraio 2013, determinando un'estrema incertezza sugli importi da accertare a bilancio in questo stesso consuntivo ed esponendo i comuni al rischio di approvare documenti ufficiali di bilancio che potrebbero essere sottoposti ad interpretazioni diverse, in mancanza di pronunce chiare e tempestive del Governo sulle questioni aperte ed irrisolte, come per esempio la problematica dell'IMU sugli immobili comunali.

Ulteriore intervento statale che è arrivato a fine anno è stata la cosiddetta "spending review", che ha obbligato i comuni a trovare risorse per effettuare un'estimazione anticipata dei mutui nel 2012, per poter evitare un altro taglio corrispondente nel 2013. Per il comune di Castell'Arno si è trattato di un taglio di 192.000 da finanziare sempre con l'ultima variazione di bilancio. Per quanto riguarda la distribuzione tra comuni di questo taglio, sussistono dubbi e incomprensioni sul criterio usato dal Ministero per la quantificazione, in quanto esistono differenze significative di importo tra comuni di dimensioni simili; si tratta di un ulteriore elemento di incertezza sulla quantificazione futura dei tagli, non essendo del tutto chiari i criteri utilizzati per quantificarli.

Si è agito di conseguenza sulle aliquote IMU per controbilanciare l'emorragia di risorse dovuta al Governo centrale, determinando l'aumento delle entrate per tributi. Altra voce in entrata che ha registrato un aumento è quella relativa agli oneri di urbanizzazione, che hanno registrato incassi superiori alle aspettative. Ciò a riconferma del fatto che le previsioni iniziali erano molto prudenti e a riconferma dell'efficacia del lavoro effettuato sugli oneri di urbanizzazione e sulle perequazioni urbanistiche, che ha portato effetti benefici sul bilancio. A ciò si aggiunge il recupero di risorse dagli accordi di programma in previsione del Piano Strutturale Comunale, che hanno portato ossigeno con contribuzioni liberali da privati.

Sempre dal lato delle entrate sono stati effettuati una serie di aggiustamenti per previsioni di entrata sovrastimate che sono state adeguate alla reale possibilità di incasso, in base all'andamento effettivo, alcuni esempi: proventi delle rette di frequenza delle scuole d'infanzia e dell'asilo nido, contributi statali, utili da partecipare (IREN).

Dal lato delle uscite abbiamo registrato un incremento di alcune uscite: le spese per la rimozione della neve e i consumi energetici.

Ma l'incremento delle spese è stato ampiamente controbilanciato da un consistente aumento del risparmio su manutenzione del verde, risparmi sul personale per pensionamenti, mobilità e comandi, sulle indennità e rimborsi degli organi politici, sulle manutenzioni straordinarie degli edifici pubblici, sull'illuminazione.

RIEPILOGO GENERALE DI CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE

**RIEPILOGO GENERALE DI CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE
IMPEGNI PER SPESE CORRENTI**

INTERVENTI CORRENTI FUNZIONI E SERVIZI	Personale	Acquisto di beni di consumo e/o di materie prime	Prestazioni di servizi	Utilizzo di beni di terzi	Trasferimenti	Interessi passivi e oneri finanziari diversi	Imposte e tasse	Oneri straordinari della gestione corrente	Ammortamenti di esercizio	Fondo svalutazione crediti	Fondo di riserva	Totale
	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Funzioni generali di amministrazione, di gestione e di controllo												
Organi istituzionali, partecipazione e decentramento	0,00	1.294,82	91.829,19	0,00	0,00	0,00	4.492,89	0,00	0,00			97.616,90
Segreteria generale, personale e organizzazione	194.997,34	7.999,98	2.843,50	0,00	0,00	0,00	15.875,87	0,00	0,00			221.716,69
Gestione econ., finanziaria, programmat., provveditorato e controllo di gestione	162.800,00	9.952,00	57.519,77	0,00	7.581,00	0,00	78.003,32	0,00	0,00			315.856,09
Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	57.799,10	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.065,88	0,00	0,00			83.864,98
Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	87.050,00	2.000,00	5.039,96	0,00	10.000,00	0,00	7.238,52	4.810,94	0,00			116.139,42
Ufficio tecnico	114.330,00	136.295,87	30.409,93	0,00	0,00	0,00	9.200,00	0,00	0,00			290.235,80
Anagrafe, stato civile, elettorale, leva e servizio statistico	167.290,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.162,01	0,00	0,00			190.452,01
Altri servizi generali	317.910,99	250.523,62	416.037,29	0,00	12.172,72	165.000,00	9.293,64	2.000,00	0,00			1.172.938,26
Totale	1.102.177,43	422.066,29	603.679,64	0,00	29.753,72	165.000,00	159.332,13	6.810,94	0,00	0,00	0,00	2.488.820,15
Funzioni di polizia locale												
Polizia municipale	0,00	3.499,60	0,00	0,00	216.128,28	0,00	0,00	0,00	0,00			219.627,88
Totale	0,00	3.499,60	0,00	0,00	216.128,28	0,00	0,00	0,00	0,00			219.627,88
Funzioni di istruzione pubblica												
Scuola materna	112.280,00	122.463,69	86.862,20	0,00	201.137,80	0,00	9.170,64	0,00	0,00			531.914,33
Istruzione elementare	0,00	345.538,07	32.816,93	0,00	0,00	125.000,00	0,00	0,00	0,00			503.355,60
Istruzione media	0,00	221.509,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			221.509,96
Istruzione secondaria superiore	0,00	0,00	40.239,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			40.239,00
Assistenza scolastica, trasporto, refezione e altri servizi	0,00	116.000,00	598.000,00	0,00	38.857,00	0,00	0,00	0,00	0,00			752.857,00
Totale	112.280,00	805.612,32	757.918,13	0,00	239.994,80	125.000,00	9.170,64	0,00	0,00			2.049.875,89
Funzioni relative alla cultura ed ai beni culturali												
Biblioteche, musei e pinacoteche	60.500,00	81.537,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.096,48	0,00	0,00			147.034,38

RIEPILOGO GENERALE DI CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE
IMPEGNI PER SPESE CORRENTI (segue)

INTERVENTI CORRENTI	Personale	Acquisto di beni di consumo e/o di materie prime	Prestazioni di servizi	Utilizzo di beni di terzi	Trasferimenti	Interessi passivi e oneri finanziari diversi	Imposte e tasse	Oneri straordinari della gestione corrente	Ammortamenti di esercizio	Fondo svalutazione crediti	Fondo di riserva	Totale
FUNZIONI E SERVIZI	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Funzioni nel settore sociale												
Asili nido, servizi per l'infanzia e per i minori	702.829,38	208.044,26	112.587,81	0,00	0,00	117.000,00	0,00	0,00	0,00			1.140.461,45
Assistenza, beneficenza pubblica e servizi diversi alla persona	206.029,94	72.643,21	98.671,54	0,00	617.175,48	55.448,37	4.253,43	0,00	0,00			1.054.221,97
Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00	67.741,75	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00			167.741,75
Totale	908.859,32	280.687,47	279.001,10	0,00	617.175,48	272.448,37	4.253,43	0,00	0,00			2.362.425,17
Funzioni nel campo dello sviluppo economico												
Servizi relativi al commercio	29.464,21	4.993,40	2.000,00	0,00	0,00	0,00	2.287,52	0,00	0,00			38.745,13
Servizi relativi all'artigianato	0,00	0,00	484,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			484,38
Totale	29.464,21	4.993,40	2.484,38	0,00	0,00	0,00	2.287,52	0,00	0,00			39.229,51
TOTALI	2.714.863,34	1.984.165,33	2.322.494,98	0,00	1.133.627,30	955.846,79	207.856,81	6.810,94	0,00	0,00	0,00	9.325.665,49

**RIPILOGO GENERALE DI CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE
IMPEGNI PER SPESE IN CONTO CAPITALE**

FUNZIONI E SERVIZI	INTERVENTI PER INVESTIMENTI											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Acquisizione di beni immobili												
Esproprio e servizi onerosi												
Acquisito di beni specifici per realizzazioni in economia												
Utilizzo di beni di terzi per realizzazioni in economia												
Acquisizione di macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche												
Incarichi professionali esterni												
Trasferimenti di capitale												
Partecipazioni azionarie												
Conferimenti di capitali												
Concessioni di crediti e anticipazioni												
Totale												
Funzioni generali di amministrazione, di gestione e di controllo												
Altri servizi generali												
Totale												
Funzioni di istruzione pubblica												
Scuola materna												
Istruzione elementare												
Istruzione media												
Totale												
Funzioni relative alla cultura ed ai beni culturali												
Biblioteche, musei e pinacoteche												
Totale												
Funzioni del settore sportivo e ricreativo												
Stadio comunale, palazzo dello sport ed altri impianti												
Totale												
Funzioni nel campo della viabilità e dei trasporti												
Viabilità, circolazione stradale e servizi connessi												
Illuminazione pubblica e servizi connessi												
Totale												
Funzioni riguardanti la gestione del territorio e dell'ambiente												
Urbanistica e gestione del territorio												
Servizio idrico integrato												
Servizio smaltimento rifiuti												
Totale												

RIEPILOGO GENERALE DI CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE
IMPEGNI PER SPESE IN CONTO CAPITALE (segue)

INTERVENTI PER INVESTIMENTI	Acquisizione di beni immobili	Espropri e servitù onerose	Acquisto di beni specifici per realizzazioni in economia	Utilizzo di beni di terzi per realizzazioni in economia	Acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Conferimenti di capitali	Concessioni di crediti e anticipazioni	Totale
FUNZIONI E SERVIZI	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1											
Parchi e servizi per la tutela ambientale del verde, altri servizi territ. e amb.	7.550,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.550,59
Totale	275.623,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	275.623,39
Funzioni nel settore sociale											
Assistenza, beneficenza pubblica e servizi diversi alla persona	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00
TOTALI	788.423,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	792.423,45

**RIEPILOGO GENERALE DI CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE
IMPEGNI PER SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI**

INTERVENTI PER RIMBORSO DI PRESTITI	FUNZIONI E SERVIZI	TOTALI						
		1	2	3	4	5	6	7
Rimborso per anticipazioni di cassa								
Rimborso di finanziamenti a breve termine								
Rimborso di quota capitale di mutui e prestiti								
Rimborso di prestiti obbligazionari								
Rimborso di quota capitale di debiti pluriennali								
Totale								
		Funzioni generali di amministrazione, di gestione e di controllo	Gestione econ., finanziaria, programmat., provveditorato e controllo di gestione	Totale				
		0,00	58.037,73	1.483.704,90	0,00	0,00	1.541.742,63	0,00
		0,00	58.037,73	1.483.704,90	0,00	0,00	1.541.742,63	0,00
		0,00	58.037,73	1.483.704,90	0,00	0,00	1.541.742,63	0,00

RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

RISCOSSIONI	(+)	16.937.938,50
PAGAMENTI	(-)	15.937.197,03
DIFFERENZA		1.000.741,47
RESIDUI ATTIVI	(+)	3.307.495,96
RESIDUI PASSIVI	(-)	5.506.548,87
DIFFERENZA		-2.199.052,91
AVANZO (+) O DISAVANZO (-)		-1.198.311,44
RISULTATO DI GESTIONE	Disavanzo di Amministrazione	0,00

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE COMPETENZA 2012

ACCERTAMENTI	20.245.434,46	
IMPEGNI	21.443.745,90	
DISAVANZO 2012	-1.198.311,44	IL DISAVANZO DI COMPETENZA 2012 DERIVA COMPLETAMENTE DAI SERVIZI CONTO TERZI
TIT. VI (SERVIZI CONTO TERZI)	7.847.014,01	
TIT. IV (SERVIZI CONTO TERZI)	9.783.914,33	
DISAVANZO DOVUTO AI SERVIZI CONTO TERZI	-1.936.900,32	DI CUI 1.770.899,94 ANTICIPAZIONE TESORERIA NON RESTITUITA AL 31/12/2011 E SPOSTATA SUL 2012 I RESTANTI 166.000,38 SONO POSTE ERRONEAMENTE IMPUTATE SULLA GESTIONE 2012 MA DERIVANTI DA ESERCIZI PRECEDENTI COME CONTRIBUTI PREVIDENZIALI ED ERARIALI AL PERSONALE NON IMPEGNA SUL 2011 COME CORRETTAMENTE AVREBBE DOVUTO ESSERE MA SPOSTATI SULLA GESTIONE 2012
TIT. I, II, III, IV, V	12.398.420,45	
TIT. I, II, III	11.659.831,57	
AVANZO DOVUTO AI CAP. DI COMPETENZA	738.588,88	CON QUESTO AVANZO DEI CAPITOLI DI CORRENTE E CAPITALE COPRIAMO LA QUOTA DI 448.483 DEL DISAVANZO 2011 APPLICATO AL 2012 E INOLTRE ABBIAMO UN ULTERIORE AVANZO DI 290.105,88 CHE UTILIZZIAMO PER DIMINUIRE IL DISAVANZO CHE DERIVA DAI SERVIZI IN CONTO TERZI

- EQUILIBRI DI BILANCIO SU IMPEGNATO/ACCERTATO ALLA DATA: 31/12/2012 -

A) EQUILIBRIO PARTE CORRENTE (RISPETTATO)

Entrate titolo I - II - III	(+)	10.413.979,49	Spese titolo I - III	(+)	10.867.408,12
Oneri di urbanizzazione destinati alla spesa corrente	(+)	453.428,63	Rimborso per anticipazioni di cassa (Tit. III, Funz. 1, Serv. 3, Int. 1)	(-)	0,00
Avanzo di amministrazione destinato a spese correnti	(+)	0,00			
Avanzo economico	(-)	0,00			
Totale.....		10.867.408,12	Totale.....		10.867.408,12

A) EQUILIBRIO PARTE INVESTIMENTI (RISPETTATO)

Entrate titolo IV - V	(+)	1.984.440,96	Spese titolo II	(+)	792.423,45
Anticipazioni di cassa (Tit. V, Cat. 1)	(-)	0,00	Disavanzo	(+)	448.483,00
Oneri di urbanizzazione destinati alla spesa corrente	(-)	453.428,63			
Avanzo applicato	(+)	0,00			
Avanzo di amministrazione destinato a spese correnti	(-)	0,00			
Avanzo economico	(+)	0,00			
Totale.....		1.531.012,33	Totale.....		1.240.906,45

Avanzo **Totale..... 290.105,88**

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

GESTIONE			RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio			2.381.694,43	16.937.938,50	19.319.632,93
RISCOSSIONI			3.382.435,90	15.937.197,03	19.319.632,93
PAGAMENTI					
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE					0,00
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre					0,00
DIFFERENZA					0,00
RESIDUI ATTIVI			2.210.195,09	3.307.495,96	5.517.691,05
RESIDUI PASSIVI			5.831.125,95	5.506.548,87	11.337.674,82
DIFFERENZA					-5.819.983,77
AVANZO (+) O DISAVANZO (-)					-5.819.983,77
Risultato di amministrazione					0,00
Disavanzo di Amministrazione					0,00

COMUNE DI CASTELLARANO, il 11/04/2013



IL SEGRETARIO

IL RAPPRESENTANTE LEGALE

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO

Il disavanzo complessivo di 5.819.983,77 Euro è così composto:

1.510.225,87 Euro - Riporto del disavanzo 2011 sulle annualità 2013 e 2014

2.662.963,46 Euro - Pulizia dei residui attivi dovuti agli esercizi 2011 e precedenti

1.936.900,32 Euro - Mancata iscrizione nel consuntivo 2011 dell'anticipazione di tesoreria non restituita al 31 dicembre 2011 per Euro 1.770.899,94; per i restanti 166.000,38 Euro si tratta di poste erroneamente imputate sulla gestione 2012 ma derivanti da gestioni precedenti, come i contributi assistenziali e previdenziali al personale

A detrarre:

290.105,88 Euro - Avanzo derivante dalla gestione di competenza 2012 (con esclusione dei servizi conto terzi)

DEI PARAMETRI DI RILEVAZIONE DELLE CONDIZIONI DI DEFICITARIETA' (DECRETO 24 SETTEMBRE 2009)

TABELLA

10) Ripiano squilibri in sede di provvedimento di salvaguardia di cui all'art. 193 del tuoei riferito allo stesso esercizio con misure di	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9) Eventuale esistenza al 31 dicembre di anticipazioni di tesoreria non rimborsate superiori al 5 per cento rispetto alle entrate correnti	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8) Consistenza dei debiti fuori bilancio formati nel corso dell'esercizio superiore all'1 per cento rispetto ai valori di accertamento delle entrate correnti (l'indice si considera negativo ove tale soglia venga superata in tutti gli ultimi tre anni)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7) Consistenza dei debiti di finanziamento non assistiti da contribuzioni superiore al 150 per cento rispetto alle entrate correnti per gli enti che presentano un risultato contabile di gestione positivo e superiore al 120 per cento per gli enti che presentano un risultato contabile di gestione negativo (fermo restando il rispetto del limite di indebitamento di cui all'articolo 204 del tuoei)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
6) Volume complessivo delle spese di personale a vario titolo rapportato al volume complessivo delle entrate correnti desumibili dai titoli I, II e III superiore al 40 per cento per i comuni inferiori a 5.000 abitanti, superiore al 39 per cento per i comuni da 5.000 a 29.999 abitanti e superiore al 38 per cento per i comuni oltre i 29.999 abitanti, al netto dei contributi regionali nonché di altri enti pubblici finalizzati a finanziare spese di personale per cui il valore di tali contributi va detratto sia al numeratore che al denominatore del parametro	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5) Esistenza di procedimenti di esecuzione forzata superiore allo 0,5 per cento delle spese correnti anche se non hanno prodotto vincoli a seguito delle disposizioni di cui all' art. 159 del TUOEL	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4) Volume dei residui passivi complessivi provenienti dal titolo I superiore al 40 per cento degli impegni della medesima spesa corrente di fondo di solidarietà	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
3) Ammontare dei residui attivi provenienti dalla gestione dei residui attivi di cui al titolo I e al titolo III superiore al 65 per cento, ad esclusione eventuali residui da risorse al titolo di fondo sperimentale di riequilibrio di cui all' art. 2 del D.Lgs. n. 23 o di fondo di solidarietà di cui all' art. 1 comma 380 L. 24 dicembre 2013 n. 228, rapportata agli accertamenti della gestione di competenza delle entrate dei medesimi titoli I e III ad esclusione degli accertamenti delle predette risorse a titolo di fondo sperimentale di riequilibrio o di fondo di solidarietà	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2) Volume dei residui attivi di nuova formazione provenienti dalla gestione di competenza e relative ai titoli I e III, con l'esclusione delle risorse a titolo di fondi sperimentale di riequilibrio di cui all' art. 2 del D.Lgs. 23 del 2011 o di fondo di solidarietà di cui all' art. 1 c. 380 della L. 24 dicembre 2013 n. 228, superiori al 42 per cento dei valori di accertamento delle entrate dei medesimi titoli I e III esclusi gli accertamenti delle predette risorse a titolo di fondo sperimentale di riequilibrio o di fondo di solidarietà	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
1) Valore negativo del risultato contabile di gestione superiore in termini di valore assoluto al 5 per cento rispetto alle entrate correnti (a tali fini al risultato contabile si aggiunge l'avanzo di amministrazione utilizzato per le spese di investimento)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI

QUADRO GENERALE

Nel quadro generale di diminuzione delle risorse a disposizione e di incertezza normativa riguardo alle finanze locali, l'Amministrazione si è comunque attivata per portare a compimento gli interventi programmatici previsti a inizio anno, impegnandosi per trovare risorse che consentissero il conseguimento degli obiettivi di mantenimento e qualificazione dei servizi ritenuti essenziali per la qualità della vita della comunità.

Al contempo, si è cercato di ridurre al minimo le spese non essenziali, conseguendo obiettivi di risparmio consistenti, senza intaccare la sostanziale qualità dei servizi erogati alla comunità.

Nel corso dell'esercizio 2012 sono stati portati a compimento diversi interventi previsti dal piano triennale delle opere pubbliche.

- E' stato realizzato dalla società Rio Riazzo, partecipata al 51% dal Comune di Castellarano, l'impianto Fotovoltaico della potenza di 2 MW sulla ex discarica per RSU denominata Rio Riazzo. L'impianto consentirà il risparmio di un milione di tonnellate di emissioni di CO2 equivalente.
- Nel capoluogo in particolare è stata realizzata la nuova batteria di loculi del cimitero per un importo di €. 50.000, che ha consentito di avere a disposizione n. 40 forni per le tumulazioni. L'intervento è stato realizzato seguendo le prescrizioni antisismiche.
- E' stata completata la ristrutturazione del centro civico di Via Roma sede della Biblioteca Comunale, della CRI e dell'AVIS, nonché dell' Archivio Storico, con un intervento di consolidamento statico ed uno di manutenzione straordinaria sugli impianti tecnologici per un importo complessivo di €. 75.000.
- Nel maggio 2012 è stata approvata la convenzione con l'Azienda USL di Reggio Emilia che prevede la realizzazione da parte dell'azienda sanitaria della Casa della Salute, all'interno dell'edificio denominato Ex Consorzio Agrario di proprietà comunale. L'intervento prevede una spesa di €. 2.100.000 finanziati con un contributo della regione Emilia Romagna per un importo di €. 1.500.000 e per la somma rimanente da fondi propri dell'AUSL.
- Nella frazione di Montebabbio è stato realizzato l'intervento di rifacimento della viabilità di accesso alla borgata del centro storico denominata "Casa Grimaldi", in compartecipazione con i frontisti e con un contributo della provincia di Reggio Emilia per un importo di €. 92.000. In particolare è stata realizzata la nuova pavimentazione in asfalto ed in parte in ciottolato, la rete fognaria di acque bianche e la linea di illuminazione pubblica. Un secondo intervento è previsto nel corso del 2013 per un importo complessivo di €. 73.000.
- Il Servizio Patrimonio ha stipulato l'accordo con la Ditta Ceramica Riwal per la manutenzione straordinaria di Via della Repubblica nella zona industriale di Roteglia che consentirà di realizzare una nuova viabilità di collegamento ad alcune aziende ceramiche che si snoda per oltre 300 metri con il contestuale rifacimento della rete fognaria e di quella della illuminazione pubblica nel tratto interessato ed il potenziamento dei parcheggi pubblici. L'importo dei lavori, per un ammontare di €. 220.000, è stato completamente finanziato dai privati a fronte dell'impegno da parte del comune a cedere un reliquato stradale per un importo di valore di circa 180.000 Euro. I lavori sono iniziati nell'ottobre del 2012 ed è prevista la loro conclusione per la primavera del 2013.
- In località Tressano dietro il Polo Scolastico è stata realizzata un'area di verde attrezzato limitrofa al Piano Particolareggiato n.28 per un importo di €. 60.000.
- Sono stati realizzati inoltre interventi di manutenzione, razionalizzazione e potenziamento degli impianti di illuminazione pubblica su diverse strade del territorio comunale per un importo di €. 31.000.

Per quanto concerne l'urbanistica e l'edilizia privata, sono stati portati avanti numerosi accordi di pianificazione urbanistica, propedeutici alla definizione del prossimo Piano Strutturale Comunale:

- L'accordo urbanistico per la realizzazione della Palestra di Cadiroggio e opere di urbanizzazione a totale carico della proprietà con contributo aggiuntivo di

- 100.000 Euro a favore della comunità;
 - La definitiva sistemazione della annosa questione pendente relativa all'accordo Fingolf, attraverso la delocalizzazione di tutta la capacità edificatoria residua in località Tressano;
 - L'accordo urbanistico per la realizzazione di 3.000 mq di parcheggio pubblico a Roteglia in area industriale a carico della proprietà con contributo di 110.000 Euro;
 - La variante alla disciplina particolareggiata per il recupero degli insediamenti rurali (introduzione della possibilità di realizzare autorimesse interrate per chi ha case sparse);
 - L'approvazione della variante normativa al PAE (piano attività estrattive);
 - L'approvazione delle varianti urbanistiche per consentire lo sviluppo di piani di investimento e di occupazione per alcune realtà imprenditoriali locali;
 - Per quanto riguarda l'edilizia privata si è provveduto alla definizione e alla chiusura di tutte le pratiche riferite al condono edilizio 2004 (ad esclusione di una), si è provveduto all'archiviazione di oltre il 60% delle pratiche edilizie ancora aperte e che riguardavano gli anni passati con recupero di risorse per l'amministrazione. Inoltre, l'ufficio si è dotato di un'organizzazione puntuale con una persona dedicata per il controllo delle convenzioni urbanistiche vecchie e nuove con un approccio sistematico che ci ha permesso di recuperare tempo e risorse.
 - Si sono approvati due permessi di costruire convenzionati (come controparti: Idroemilia per l'installazione di una cabina elettrica per la centrale idroelettrica e un privato per la demolizione di un intervento abusivo a Roteglia)
- Per quanto riguarda la gestione del personale:
- Abbiamo approvato i criteri generali per l'adozione dei regolamenti sull'ordinamento degli uffici e dei servizi
 - Abbiamo costituito l'OIV (organismo interno di valutazione)
 - Abbiamo gestito le richieste di mobilità al fine di ridurre il numero dei dipendenti e quindi i costi di personale, con una particolare attenzione a favorire la mobilità che avvicinavano le persone coinvolte al luogo di residenza.
- Anche nel campo dei servizi l'Amministrazione ha portato avanti e consolidato i programmi di intervento e miglioramento dei settori scolastico, sociale e culturale, mantenendo e introducendo progetti e buone pratiche.
- Per quanto concerne l'ambito educativo e scolastico:
- il potenziamento dei corsi di aggiornamento del personale docente delle scuole dell'infanzia e delle scuole dell'obbligo, con particolare riguardo alle disabilità, in seguito alla riduzione del personale educativo messo a disposizione dallo Stato e integrato da personale finanziato con risorse comunali - parte del progetto del Piano dell'Offerta Formativa co-finanziato dal Comune;
 - il mantenimento di servizi di integrazione a scuola per gli alunni disabili;
 - il mantenimento di attività di recupero socio educativo di ragazzi a partire dalla scuola media di primo grado (dagli 11 anni) per prevenire aspetti di disagio sociale;
 - la realizzazione nella scuola primaria e nella secondaria dell'implementazione delle nuove tecnologie (lavagne multimediali interattive, nuove aule di informatica);
 - il potenziamento e potenziamento di attività pomeridiane di tempo prolungato per gli alunni della scuola primaria, così da consentire il lavoro ai genitori e un processo educativo di qualità per gli alunni;
 - l'attivazione di un centro giochi per bambini e genitori in età 0 – 3 e di uno spazio denominato "maternage" per favorire il gioco del bambino e il confronto

- tra genitori, supportati nella loro opera educativa da personale competente;
- accordi a costo zero con privati per l'attivazione di Internet ad alta velocità in zone collinari poco o per nulla coperte dal servizio;
- la realizzazione del piano di protezione civile, in accordo con l'unione dei comuni; esercitazioni di protezione civile presso le scuole del territorio;
- la collaborazione con CerForM per dare a giovani del comune la possibilità di vivere una esperienza lavorativa all'estero e di far ricadere nelle realtà lavorative del territorio l'esperienza maturata (4 cittadini del comune hanno usufruito nel 2012 di questa possibilità);
- fornitura del servizio di pre-scuola e post-scuola gratuito con personale educativo, in modo da garantire alle famiglie la possibilità di rispettare l'orario di lavoro

Sul settore sociale:

- l'aumento del fondo anticrisi, quasi triplicato, che ha finanziato borse lavoro per persone disoccupate, che abbiamo destinato a lavori socialmente utili, dando un primo aiuto tangibile alle persone che si trovano in difficoltà a causa della crisi economica, non un contributo a fondo perduto, ma un compenso per una prestazione lavorativa a favore della comunità e per lavori socialmente utili: pulizia delle strade, manutenzione, cura del verde pubblico;
- il mantenimento del fondo per l'assistenza alla popolazione bisognosa e interventi sul sociale, che si articolano in diversi progetti, tra cui agevolazioni tariffarie alle persone bisognose, interventi socio-abitativi, mantenimento in casa di riposo, assistenza domiciliare, attività di integrazione per anziani, contrasto dell'abbandono scolastico, ecc...;
- collaborazione con l'associazione di promozione sociale "Coraggio insieme si può", con il reperimento di fondi privati per l'acquisto di macchine da sartoria, cosa che ha permesso l'apertura di un laboratorio di sartoria per persone disoccupate, dando loro la possibilità di rientrare nel mondo del lavoro;
- il mantenimento della qualità dei servizi rivolti agli anziani: infatti, con il servizio di assistenza domiciliare si realizzano interventi personalizzati, con particolare riguardo alle persone sole e con scarse risorse familiari ed economiche;
- la continuazione del progetto "Castellarano in cammino", in collaborazione con l'AUSL, per promuovere l'attività fisica e la socializzazione nella terza età;

Diversi sono stati gli eventi e le manifestazioni organizzate per animare la vita sociale e culturale del paese:

- la celebrazione della festività del 25 aprile con diverse iniziative a costo zero, ma con grande e sentita partecipazione, grazie al coinvolgimento delle scuole e con momenti profondamente toccanti, come il conferimento di diplomi a partigiani reduci della guerra;
- gli spettacoli di teatro civile organizzati in collaborazione con l'associazione Progettarte presso la Casa Aperta;
- il tradizionale concerto di musica classica di Rio Viole;
- la stagione di commedie dialettali che ormai sono un appuntamento tradizionale per la cittadinanza;
- la campagna di raccolta fondi a favore del comune di Reggiolo che ha subito il terremoto che a maggio ha devastato la regione;
- la settimana dell'Ozu Film Festival, che quest'anno è sbarcato anche nei comuni del reggiano, compreso Castellarano;
- la celebrazione del 30 anniversario di apertura della biblioteca, con molteplici manifestazioni, tra cui letture animate, un concerto e la presentazione di un libro alla presenza di un autorevole autore di fama mondiale;
- il capodanno in piazza, un'occasione di socializzazione per il paese, con la collaborazione delle associazioni del territorio;
- la presentazione di una serie di libri di autori locali a Casa Maffei;
- A ciò si aggiunga la proficua collaborazione del Comune con le associazioni del territorio, che attraverso una collaborazione diretta o con il patrocinio del comune, hanno animato il 2012 con una stagione ricca di iniziative, offrendo alla cittadinanza momenti di socializzazione, di svago e cultura.

Attività di trasparenza e partecipazione:

- Fin dall'inizio dell'esercizio l'amministrazione si è inoltre impegnata in un percorso di trasparenza e coinvolgimento della cittadinanza nell'attività amministrativa, attraverso per esempio la realizzazione della diretta streaming dei consigli comunali e l'impegno sulla via della pubblicazione dei redditi degli amministratori ben prima che divenisse un obbligo di legge.
- Nell'ambito della gestione economica e finanziaria si è proceduto ad una complessiva e dettagliata riorganizzazione del settore, a cui è seguita un'analisi impegnativa e rigorosa delle poste di bilancio:
 - Si è proceduto ad un riaccertamento straordinario dei residui attivi e passivi, con l'analisi del mantenimento a residuo o dell'eventuale cancellazione, andando a verificare per ogni residuo e per ogni annualità la documentazione in ragione del mantenimento;
 - Si è predisposto un piano dei pagamenti con scadenziari mensili in modo da poter programmare la disponibilità della liquidità nel tempo;
 - Si è attivata una procedura più puntuale e sollecita di recupero dei crediti;
 - Si è impostata la regolamentazione sottostante l'applicazione della nuova Imposta Municipale Unica;
 - Si è potenziata l'attività di accertamento dell'evasione sui tributi locali e statali.

PROGRAMMI

PROGRAMMA 1 – FUNZIONI GENERALI DI AMMINISTRAZIONE

PROGETTO 1 – SEGRETERIA GENERALE E ORGANI ISTITUZIONALI

Obiettivi conseguiti:

Regolamento Albo pretorio on-line

Confronto censimento e anagrafe

Realizzazione hot spot comune

PROGETTO 2 – SERVIZI DEMOGRAFICI

Obiettivi conseguiti:

Assegnazione numeri interni

PROGETTO 3 – SERVIZIO PERSONALE

Obiettivi conseguiti:

Razionalizzazione comandi e mobilità del personale

PROGETTO 4 – SERVIZI GENERALI

Obiettivi conseguiti:

Formazione uso del protocollo al personale anagrafe

PROGRAMMA 2 – GESTIONE E CONTROLLO

PROGETTO 1 – GESTIONE ECONOMICA E FINANZIARIA

Obiettivi conseguiti:

Attivazione centri di costo su programma contabilità Sicraweb

Accertamento dei residui attivi e passivi

PROGETTO 2 – TRIBUTI A MISURA DEL TERRITORIO

Obiettivi conseguiti:

Approvazione regolamento IMU

Attività di accertamento sull'evasione dei tributi locali e statali

PROGRAMMA 3 – PATRIMONIO

PROGETTO 1 – GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI

Obiettivi conseguiti:

Preparazione della seconda fase del piano delle alienazioni

Razionalizzazione delle tumulazioni cimiteriali

Acquisizione di opere di urbanizzazione

Piano di protezione civile

PROGETTO 2 – REALIZZAZIONE OPERE PUBBLICHE

Obiettivi conseguiti:

Ristrutturazione centro civico

Rifacimento viabilità Ca' Grimaldi a Montebabbio

Manutenzione straordinaria viabilità Via della Repubblica a Roteglia
Sistemazione area verde PP28
Razionalizzazione e manutenzione impianti di illuminazione
Realizzazione batteria di loculi nel cimitero

PROGRAMMA 4 – ISTRUZIONE PUBBLICA

PROGETTO 1 – SCUOLA DELL'INFANZIA
PROGETTO 2 – ISTRUZIONE PRIMARIA

PROGETTO 4 – ASSISTENZA SCOLASTICA

Obiettivo trasversale conseguito:

Recupero crediti servizi 0-14

Organizzazione dell'integrazione oraria appoggio handicap

PROGRAMMA 5 – CULTURA

PROGETTO 1 – GESTIONE BIBLIOTECA E INIZIATIVE CULTURALI

Obiettivi conseguiti:

Organizzazione festeggiamenti per il trentennale della biblioteca

PROGRAMMA 11 – SERVIZI SOCIALI

PROGETTO 2 – ASSISTENZA ALLA PERSONA

Obiettivi conseguiti:

Realizzazione di interventi di contrasto alla povertà

Patrimonio abitativo comunale affidato in gestione all'ACER – locazioni parte relativa a gestione e inserimento

PROGRAMMA 8 – VIABILITA' PUBBLICA

PROGETTO 1 – INTERVENTI DI VIABILITA'

Obiettivi conseguiti:

Riqualificazione di via della Repubblica

PROGRAMMA 9 – URBANISTICA ED EDILIZIA

PROGETTO 1 – URBANISTICA ED EDILIZIA PRIVATA

Obiettivi conseguiti:

Realizzazione di varianti urbanistiche ed accordi di programma con i privati ex art. 18 L.R. 20/2000

Razionalizzazione e archiviazione pratiche edilizie progressse

Predisposizione variante parziale al PAE

INDICATORI FINANZIARI ED ECONOMICI GENERALI

		2010	2011	2012
Autonomia finanziaria	$\frac{(\text{Titolo I} + \text{Titolo III}) \times 100}{\text{Titolo I} + \text{II} + \text{III}}$	80,28	94,62	97,55
Autonomia impositiva	$\frac{(\text{Titolo I}) \times 100}{\text{Titolo I} + \text{II} + \text{III}}$	53,58	75,81	78,32
Pressione finanziaria	$\frac{(\text{Titolo I} + \text{Titolo II})}{\text{Popolazione}}$	469,84	0,00	554,29
Pressione tributaria	$\frac{\text{Titolo I}}{\text{Popolazione}}$	343,45	0,00	537,50
Intervento erariale	$\frac{\text{Trasferimenti statali}}{\text{Popolazione}}$	103,81	0,00	3,48
Intervento regionale	$\frac{\text{Trasferimenti regionali}}{\text{Popolazione}}$	10,11	0,00	2,68
Incidenza residui attivi	$\frac{(\text{Totale residui attivi}) \times 100}{\text{Totale accertamenti di competenza}}$	19,72	17,97	24,47
Incidenza residui passivi	$\frac{(\text{Totale residui passivi}) \times 100}{\text{Totale impegni di competenza}}$	19,15	25,03	27,54
Indebitamento locale pro capite	$\frac{\text{Residui debiti mutui}}{\text{Popolazione}}$	0,00	0,00	1.197,88
Velocità riscossione entrate proprie	$\frac{\text{Riscossione Titolo I} + \text{III}}{\text{Accertamenti Titolo I} + \text{III}}$	0,88	0,98	0,79
Rigidità spesa corrente	$\frac{(\text{Spese personale} + \text{Quote ammortamento mutui}) \times 100}{\text{Totale entrate Tit. I} + \text{II} + \text{III}}$	44,54	49,26	43,29
Velocità gestione spese correnti	$\frac{\text{Pagamenti Tit. I competenza}}{\text{Impegni Tit. I competenza}}$	0,62	0,56	0,52

INDICATORI FINANZIARI ED ECONOMICI GENERALI

	2010	2011	2012
Reddittività del patrimonio	0,00	0,00	0,00
Entrate patrimoniali	0,00	0,00	0,00
Valore patrimoniale disponibile	0,00	0,00	0,00
Patrimonio pro capite	0,00	0,00	0,00
Valore beni patrimoniali indisponibili	0,00	0,00	0,00
Popolazione	0,00	0,00	0,00
Valore beni patrimoniali disponibili	0,00	0,00	0,00
Patrimonio pro capite	0,00	0,00	0,00
Valore beni patrimoniali disponibili	0,00	0,00	0,00
Popolazione	0,00	0,00	0,00
Valore beni demaniali	0,00	0,00	0,00
Patrimonio pro capite	0,00	0,00	0,00
Patrimonio pro capite	0,00	0,00	0,00
Valore beni demaniali	0,00	0,00	0,00
Popolazione	0,00	0,00	0,00
Patrimonio pro capite	0,00	0,00	0,00
Valore beni demaniali	0,00	0,00	0,00
Popolazione	0,00	0,00	0,00
Rapporto dipendenti / popolazione	0,00	169,6	192,48
Dipendenti	0,00	169,6	192,48
Popolazione	0,00	169,6	192,48

CONTO ECONOMICO E CONTO DEL PATRIMONIO
CONTO ECONOMICO 2012

A) PROVENTI DELLA GESTIONE	
1) Proventi tributari	8.155.540,15
2) Proventi da trasferimenti	255.562,93
3) Proventi da servizi pubblici	947.434,08
4) Proventi da gestione patrimoniale	329.357,05
5) Proventi diversi	695.575,30
6) Proventi da concessioni di edificare	453.428,53
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00
8) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, ecc. (+/-)	0,00
Totale proventi della gestione (A)	10.836.908,12
B) COSTI DELLA GESTIONE	
9) Personale	2.714.863,34
10) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	1.864.165,33
11) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00
12) Prestazioni di servizi	2.322.494,98
13) Godimento beni di terzi	0,00
14) Trasferimenti	1.133.627,30
15) Imposte e tasse	207.856,61
16) Quote di ammortamento d'esercizio	0,00
Totale costi di gestione (B)	8.363.007,76
RISULTATO DELLA GESTIONE (A-B)	2.473.900,36
C) PROVENTI E ONERI DA AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE	
17) Utlili	25.000,00
18) Interessi su capitale di dotazione	0,00
19) Trasferimenti da aziende speciali e partecipate	0,00
Totale (C) (17+18-19)	25.000,00
RISULTATO DELLA GESTIONE OPERATIVA (A-B+C)	2.498.900,36
D) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	
20) Interessi attivi	5.500,00
21) Interessi passivi	958.848,79
- su mutui e prestiti	0,00
- su obbligazioni	0,00
- su anticipazioni	0,00
- per altre cause	0,00
Totale (D) (20-21)	-953.348,79
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	
22) Inasprimento del passivo	78.852,48
23) Sopravvenienze attive	0,00
24) Plusvalenze patrimoniali	78.952,46
Totale Proventi (e.1) (22+23+24)	78.952,46
25) Inasprimento dell'attivo	2.741.915,92
26) Minusvalenze patrimoniali	0,00
27) Accantonamento per svalutazione crediti	18.500,00
28) Oneri straordinari	8.810,94
Totale Oneri (e.2) (25+26+27+28)	2.767.226,86
Totale (E) (e.1-e.2)	-2.688.274,40
RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO (A-B+C+D+E)	1.199.720,89

IMPORTI PARZIALI	8.155.540,15	2.714.863,34	10.836.908,12
IMPORTI TOTALI	453.428,53	2.322.494,98	8.363.007,76
IMPORTI COMPLESSIVI	2.498.900,36	2.473.900,36	2.498.900,36

CONTO DEL PATRIMONIO 2012 (ATTIVO)

	IMPORTI PARZIALI	CONSISTENZA INIZIALE	VARIAZIONE DA FINANZIARIO		VARIAZIONI DA ALTRE CAUSE		CONSISTENZA FINALE
			(+)	(-)	(+)	(-)	
A) IMMOBILIZZAZIONI							
A) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI							
1) Costi pluriennali capitalizzati (relativo fondo di ammortamento in detrazione)	0,00	142.838,00	0,00	0,00	0,00	57.575,40	85.262,60
TOTALE	0,00	142.838,00	0,00	0,00	0,00	57.575,40	85.262,60
B) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI							
1) Beni depreciables (relativo fondo di ammortamento in detrazione)	0,00	15.865.097,16	35.005,62	0,00	74.847,89	400.691,11	15.965.041,58
2) Terreni (patrimonio indisponibile)	0,00	1.916.368,73	150.172,27	0,00	0,00	44.360,14	2.022.144,86
3) Terreni (patrimonio disponibile)	0,00	3.851,73	0,00	0,00	0,00	0,00	3.851,73
4) Fabbricati (patrimonio indisponibile) (relativo fondo di ammortamento in detrazione)	0,00	12.759.112,45	4.623,72	0,00	0,00	0,00	17.028.021,57
5) Fabbricati (patrimonio disponibile) (relativo fondo di ammortamento in detrazione)	0,00	387.774,19	0,00	0,00	0,00	19.513,51	368.260,68
6) Macchinari, attrezzature e impianti (relativo fondo di ammortamento in detrazione)	0,00	127.174,25	20.064,30	0,00	0,00	23.226,21	118.940,34
7) Attrezzature e sistemi informatici (relativo fondo di ammortamento in detrazione)	0,00	219.204,02	89.180,03	0,00	0,00	71.075,89	259.360,25
8) Automezzi e motomezzi (relativo fondo di ammortamento in detrazione)	0,00	26.815,88	0,00	0,00	0,00	20.002,09	6.812,79
9) Mobili e macchine d'ufficio (relativo fondo di ammortamento in detrazione)	0,00	18.185,71	0,00	0,00	0,00	5.232,55	10.953,08
10) Universalità di beni (patrimonio indisponibile) (relativo fondo di ammortamento in detrazione)	0,00	150.589,15	182.053,04	0,00	0,00	63.992,76	259.949,43
11) Universalità di beni (patrimonio disponibile) (relativo fondo di ammortamento in detrazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12) Diritti reali su beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13) Immobilizzazioni in corso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	15.705.826,96	446.027,63	0,00	0,00	74.846,90	16.077.005,59
B) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	42.169.960,25	903.559,51	0,00	74.847,09	1.456.694,57	41.691.922,09
1) Partecipazioni in:							
a) imprese controllate	0,00	52.078,00	0,00	0,00	202.047,53	0,00	254.725,13
b) imprese collegate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c) altre imprese	0,00	1.000,00	0,00	0,00	4.157,67	0,00	4.158,97
2) Crediti verso:							
a) imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) imprese collegate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c) altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Titoli (investimenti a medio e lungo termine)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Crediti di dubbia esigibilità (detratto il fondo di svalutazione crediti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Crediti per depositi cauzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	53.078,00	0,00	0,00	4.360.018,05	0,00	4.413.097,40
B) ATTIVO CIRCOLANTE E RIMANENZE	0,00	42.366.418,85	903.559,51	0,00	4.434.858,98	1.514.250,27	40.199.592,07
TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B) CREDITI							
1) Verso contribuenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Verso enti del settore pubblico allargato	0,00	1.593.752,82	1.725.146,05	1.035.823,85	162.372,00	0,00	2.515.447,02
a) Stato - correnti	0,00	218.492,60	0,00	16.059,42	0,00	202.403,27	0,00
- capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Regione - correnti	0,00	115.812,06	20.022,11	61.694,05	0,00	0,00	0,00
- capitale	0,00	365.532,79	64.000,00	40.085,74	0,00	8.153,59	40.694,83
c) Altri - correnti	0,00	287.353,11	124.005,68	101.116,47	0,00	5.262,42	384.161,64
- capitale	0,00	15.172,14	46.532,04	8.513,10	0,00	92.470,64	191.772,15
3) Verso debitori diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.191,03
a) verso utenti di servizi pubblici	0,00	1.061.142,97	115.022,61	191.051,56	0,00	466.611,00	518.592,94
b) verso utenti di beni patrimoniali	0,00	225.766,04	100.734,84	165.250,62	0,00	2.992,40	164.267,66
c) verso altri - correnti	0,00	298.199,39	255.202,80	100.623,94	0,00	124.644,47	328.134,38
- capitale	0,00	433.090,52	219.127,22	380.571,99	0,00	33.475,56	259.169,19
d) da attenuazioni patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	432.083,68
e) per somme corrisposte/riscatti	0,00	1.065.000,19	45.188,34	125.095,31	0,00	1.453.314,39	130.856,83
4) Crediti per IVA	0,00	109.339,20	0,00	0,00	0,00	83.801,80	19.478,00
5) Per depositi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a) banche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Cassa depositi e prestiti	0,00	10.131,82	0,00	0,00	0,00	10.131,82	0,00
TOTALE	0,00	457.157,65	0,00	123.565,45	0,00	109.596,16	297.042,94
B) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0,00	7.049.944,10	3.159.027,35	2.372.405,99	102.372,00	2.014.838,00	5.378.992,55
1) Titoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CONTO DEL PATRIMONIO 2012 (PASSIVO)

	IMPORTI PARZIALI	CONSISTENZA INIZIALE	VARIAZIONE DA C/FINANZIARIO		VARIAZIONI DA ALTRE CAUSE		CONSISTENZA FINALE
			(+)	(-)	(+)	(-)	
A) PATRIMONIO NETTO							
I) NETTO PATRIMONIALE		13.697.097,57	0,00	0,00	1.671.427,84	1.139.720,98	14.228.605,03
II) NETTO DA BENI DEMANIALI		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PATRIMONIO NETTO		13.697.097,57	0,00	0,00	1.671.427,84	1.139.720,98	14.228.605,03
B) CONFERIMENTI							
I) CONFERIMENTI DA TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		3.723.671,62	260.532,04	0,00	0,00	5.262,42	3.978.941,24
II) CONFERIMENTI DA CONCESSIONI DI EDIFICARE		5.972.862,69	952.212,46	0,00	0,00	453.428,63	6.471.646,52
TOTALE CONFERIMENTI		9.696.534,31	1.212.744,50	0,00	0,00	458.691,05	10.450.587,76
C) DEBITI							
I) DEBITI DI FINANZIAMENTO							
1) per finanziamenti a breve termine		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) per mutui e prestiti		19.494.111,17	0,00	1.463.704,90	204.592,69	0,00	18.214.998,96
3) per prestiti obbligazionari		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) per debiti pluriennali		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II) DEBITI DI FUNZIONAMENTO		6.396.393,57	4.443.964,08	2.560.672,11	0,00	34.613,50	8.245.072,05
III) DEBITI PER IVA		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV) DEBITI PER ANTICIPAZIONI DI CASSA		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
V) DEBITI PER SOMME ANTICIPATE DA TERZI		132.224,42	420.493,60	106.303,22	0,00	16.296,08	430.118,72
VI) DEBITI VERSO:							
1) imprese controllate		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) imprese collegate		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) altri (aziende speciall. consorzi. istituzioni)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VII) ALTRI DEBITI		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE DEBITI		26.022.729,16	4.864.457,69	4.150.680,23	204.592,69	50.909,59	26.690.189,73
D) RATEI E RISCONTI							
I) RATEI PASSIVI		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II) RISCONTI PASSIVI		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE RATEI E RISCONTI		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D)		49.416.361,04	6.077.202,19	4.150.680,23	1.876.020,53	1.649.321,01	51.569.582,52
CONTI D'ORDINE							
E) IMPEGNI OPERE DA REALIZZARE		2.759.433,59	642.091,18	711.066,94	0,00	27.973,78	2.662.484,05
F) CONFERIMENTI IN AZIENDE SPECIALI		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G) BENI DI TERZI		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE CONTI D'ORDINE		2.759.433,59	642.091,18	711.066,94	0,00	27.973,78	2.662.484,05

