

Provincia di Reggio Emilia

#### VERBALE DI DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE

N° 35 del 27/04/2017

# OGGETTO: APPROVAZIONE DEL PIANO TRIENNALE DELLE AZIONI POSITIVE 2017-2019

L'anno duemiladiciassette , addì ventisette del mese di aprile alle ore 12:30 , nella Sede Comunale , previo esaurimento delle formalità prescritte dalla Legge e dallo Statuto, si è riunita sotto la presidenza del SINDACO Dott. Giorgio Zanni la Giunta Comunale. Partecipa all'adunanza ed è incaricato della redazione del presente verbale il SEGRETARIO GENERALE Dott.ssa Fabiola Gironella .

Intervengono i Signori:

N°	Qualifica	Nome	Presente	Assente
1	Sindaco	ZANNI GIORGIO	si	
<u>2</u>	Assessore	IOTTI PAOLO		si
<u>3</u>	Assessore	MAGNANI LUCA	si	
<u>4</u>	Assessore	ROSSI ROSSANO		si
<u>5</u>	Assessore	MUCCI MARIA ESTER	si	
<u>6</u>	Assessore	INCERTI MARZIA	si	

PRESENTI: 4 ASSENTI: 2

Il Presidente, riconosciuta legale l' adunanza, dichiara aperta la seduta ed invita la Giunta Comunale a trattare il seguente argomento :

## OGGETTO: APPROVAZIONE DEL PIANO TRIENNALE DELLE AZIONI POSITIVE 2017-2019

#### LA GIUNTA COMUNALE

RILEVATA la propria competenza ai sensi dell'articolo 48, comma 2, del "Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali" approvato con d.lgs. 18 agosto 2000, n. 267 e successive modificazioni ed integrazioni;

PREMESSO che l'art. 7, comma 1, del D.lgs. n. 165/2001 testo vigente, dispone quanto segue: "Le pubbliche amministrazioni garantiscono parità e pari opportunità tra uomini e donne e l'assenza di ogni forma di discriminazione, diretta e indiretta, relativa al genere, all'età, all'orientamento sessuale, alla razza, all'origine etnica, alla disabilità, alla religione o alla lingua, nell'accesso al lavoro, nel trattamento e nelle condizioni di lavoro, nella formazione professionale, nelle promozioni e nella sicurezza sul lavoro. Le pubbliche amministrazioni garantiscono altresì un ambiente di lavoro improntato al benessere organizzativo e si impegnano a rilevare, contrastare ed eliminare ogni forma di violenza morale o psichica al proprio interno";

ESAMINATO il successivo art. 57 del precitato D.lgs. n.165/2001, a mente del quale: "Le pubbliche amministrazioni costituiscono al proprio interno ..., il 'Comitato unico di garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni che sostituisce, unificando le competenze in un solo organismo, i comitati per le pari opportunità e i comitati paritetici sul fenomeno del mobbing, costituiti in applicazione della contrattazione collettiva, dei quali assume tutte le funzioni previste dalla legge, dai contratti collettivi relativi al personale delle amministrazioni pubbliche oda altre disposizioni";

VISTA la Direttiva in data 4 marzo 2011 adottata di concerto tra i Ministri per la Pubblica Amministrazione e l'Innovazione e per le Pari Opportunità, ad oggetto "Linee guida sulle modalità di funzionamento dei Comitati Unici di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni (art. 21, legge 4 novembre 2010, n. 183)";

VERIFICATI i contenuti del decreto legislativo 11 aprile 2006, n. 198 recante "Codice delle pari opportunità tra uomo e donna" ed, in particolare, rilevato quanto segue:

- secondo quanto previsto dall'art. 42, comma 1: "Le azioni positive, consistenti in misure volte alla rimozione degli ostacoli che di fatto impediscono la realizzazione di pari opportunità, ....., sono dirette a favorire l'occupazione femminile e realizzare l'uguaglianza sostanziale tra uomini e donne nel lavoro";
- il successivo art. 48 impone anche ai Comuni la predisposizione di Piani di Azioni Positive tendenti ad assicurare la rimozione degli ostacoli che, di fatto, impediscono la piena realizzazione di pari opportunità di lavoro e nel lavoro tra uomini e donne e che favoriscano il riequlibrio della presenza femminile nella attività e nelle posizioni gerarchiche;

RILEVATO che (art. 48, comma 1, ultimo periodo, D.lgs. 198/2006) i suddetti Piani hanno durata triennale e, in caso di mancata adozione, si applica l'art. 6, comma 6, del D.lgs. n.165/2001

che - a sua volta – dispone il divieto di assumere nuovo personale, compreso quello appartenente alle categorie protette;

RICHIAMATA altresì la Direttiva dei Ministri per la Pubblica Amministrazione e l'Innovazione e per le Pari Opportunità in data 23 maggio 2007 recante "Misure per attuare parità e pari opportunità tra uomini e donne nelle amministrazioni pubbliche";

DATO Atto che il Comune di Castellarano ha approvato con deliberazione G.C. n. 11 del 13.02.2012 il precedente Piano triennale della azioni positive e pari opportunità 2012/2014;

VISTA la proposta di aggiornamento con il Piano triennale della azioni positive 2017/2019, predisposta dal Settore I Affari istituzionali, Servizi Generali, Contabilità e tributi in collaborazione con il Segretario generale;

RITENUTO di provvedere in merito;

**VISTI** i pareri favorevoli espressi ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, che si allegano al presente atto per farne parte integrante e sostanziale;

A voti favorevoli ed unanimi, resi ed accertati nei modi di legge e con votazione separata favorevole ed unanime anche per quanto attiene l'immediata eseguibilità da conferire all'atto

#### DELIBERA

- 1. per le motivazioni di cui in narrativa, di approvare il Piano delle Azioni Positive triennio 2017-2019 nel testo allegato alla presente deliberazione a formarne parte integrante e sostanziale, che avrà validità per tre anni decorrenti dalla data di approvazione;
- 2. di disporre la pubblicazione del predetto Piano sul sito internet del Comune dandone notizia a tutti i dipendenti;
- 3. di trasmettere copia della presente deliberazione a tutti i Responsabili di Settore e alle RSU;
- 4. di dare atto che la presente deliberazione non comporta impegno di spesa o diminuzione di entrata e pertanto la relativa proposta non necessita del parere di regolarità contabile;
- 5. di autorizzare il Responsabile del Settore I I Affari istituzionali, Servizi Generali, Contabilità e tributi ad assumere gli atti gestionali conseguenti alla presente deliberazione

DI DICHIARARE il presente atto immediatamente eseguibile ai sensi e per gli effetti dell'art. 134, comma 4, del D.Lgs 267/2000.

Letto, confermato e sottoscritto

IL SINDACO Dott. Giorgio Zanni IL SEGRETARIO GENERALE Dott.ssa Fabiola Gironella

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale firmato digitalmente da FABIOLA GIRONELLA, GIORGIO ZANNI e pubblicata il giorno 28/04/2017 con n. 661.

Provincia di Reggio Emilia

Settore 1 - Affari Istituzionali, Servizi Generali, Contabilità e Tributi – SERVIZIO Segreteria Generale

PROPOSTA DI GIUNTA N. 152 DEL 27/04/2017

Oggetto:

APPROVAZIONE DEL PIANO TRIENNALE DELLE AZIONI POSITIVE 2017-2019

#### PARERE DI REGOLARITA' TECNICA

Si esprime parere Favorevole di regolarità tecnica espresso ai sensi dell'art. 49 del T.U. - D.Lgs. 18 Agosto 2000 n. 267, in quanto la proposta che precede è conforme alle norme legislative e tecniche che regolamentano la materia.

Note:

Castellarano, li 27/04/2017

Il responsabile del settore Settore 1 - Affari Istituzionali, Servizi Generali, Contabilità e Tributi GIRONELLA FABIOLA / INFOCERT SPA

Provincia di Reggio Emilia

Settore 1 - Affari Istituzionali, Servizi Generali, Contabilità e Tributi – SERVIZIO Segreteria Generale

PROPOSTA DI GIUNTA N. 152 DEL 27/04/2017

Oggetto:

APPROVAZIONE DEL PIANO TRIENNALE DELLE AZIONI POSITIVE 2017-2019

#### PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE E COPERTURA FINANZIARIA

Si esprime parere Favorevole in riguardo alla regolarità contabile di cui sopra, parere espresso ai sensi dell'art. 49, del T.U. - D.Lgs. 18 Agosto 2000 n. 267.

Note:

Castellarano, li 27/04/2017

Il responsabile del settore Contabile Tributi GIRONELLA FABIOLA / INFOCERT SPA



Provincia di Reggio Emilia

GIUNTA COMUNALE

N° 35 del 27/04/2017

OGGETTO: APPROVAZIONE DEL PIANO TRIENNALE DELLE AZIONI POSITIVE 2017-2019

### ADEMPIMENTI RELATIVI ALLA PUBBLICAZIONE

N. 661

Si attesta:

che copia della presente deliberazione viene pubblicata all'Albo Pretorio del Comune il : 28/04/2017 ed ivi rimarrà per 15 giorni consecutivi.

Segretario Generale GIRONELLA FABIOLA / INFOCERT SPA

# PIANO TRIENNALE AZIONI POSITIVE 2017/2019

#### Quadro normativo

Il piano triennale delle azioni positive è previsto dall'art. 48 del Dlgs 198/2006 "Codice delle pari opportunità", con la finalità di assicurare "la rimozione degli ostacoli che, di fatto, impediscono la piena realizzazione di pari opportunità di lavoro e nel lavoro tra uomini e donne". La direttiva ministeriale 23 maggio 2007 (Ministro per le riforme e le innovazioni nella P.A. e Ministra per i diritti e le pari opportunità) prevede le "Misure per attuare pari opportunità tra uomini e donne nelle amministrazioni pubbliche."

La materia era tuttavia già disciplinata dai contratti collettivi nazionali del comparto pubblico, in particolare l'art. 19 del CCNL Regioni e autonomie locali 14/09/2000 prevedeva la costituzione del Comitato pari opportunità e interventi che si concretizzassero in "azioni positive" a favore delle lavoratrici. L'art. 8 del CCNL Regioni e autonomie locali 22/01/2004 prevedeva invece la costituzione del comitato paritetico sul fenomeno del *mobbing*.

Il D.Lgs. 3 agosto 2009, n. 106 ha modificato l'art. 6 del D.lgs. 81/2008 che disciplina la tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro, prevedendo l'obbligo di includere nel documento di valutazione dei rischi quello derivante da stress lavoro-correlato che, pur avendo una matrice individuale, in quanto dipende dalla capacità delle singole persone di far fronte agli stimoli prodotti dal lavoro e alle eventuali forme di disagio che ne derivano, è legato principalmente a:

- chiarezza e condivisione degli obiettivi del lavoro;
- valorizzazione ed ascolto delle persone;
- attenzione ai flussi informativi;
- relazioni interpersonali e riduzione della conflittualità;
- operatività e chiarezza dei ruoli;
- equità nelle regole e nei giudizi;

L'art. 21 della Legge 183/2010 ha apportato importanti modifiche al D. Lgs. 165/2011 "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche" in particolare all'art. 7 prevedendo che "Le pubbliche amministrazioni garantiscono parità e pari opportunità tra uomini e donne e l'assenza di ogni forma di discriminazione, diretta e indiretta, relativa al genere, all'età, all'orientamento sessuale, alla razza, all'origine etnica, alla disabilità, alla religione o alla lingua, nell'accesso al lavoro, nel trattamento e nelle condizioni di lavoro, nella formazione professionale, nelle promozioni e nella sicurezza sul lavoro. Le pubbliche amministrazioni garantiscono altresì un ambiente di lavoro improntato al benessere organizzativo e si impegnano a rilevare, contrastare ed eliminare ogni forma di violenza morale o psichica al proprio interno» e all'art. 57 con la previsione della costituzione del CUG "Comitato unico di garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni" che sostituisce, unificando le competenze in un solo organismo, i comitati per le pari opportunità e i comitati paritetici sul fenomeno del mobbing.

In quest'ottica è opportuno, come indicato nella Direttiva 4 marzo 2011 del Ministro per la Pubblica Amministrazione e l'innovazione e il Ministro per le pari opportunità "l'ampliamento delle garanzie, oltre che alle discriminazioni legate al genere, anche ad ogni forma di discriminazione diretta ed indiretta, che possa discendere da tutti quei fattori di rischio più volte enunciati dalla legislazione comunitaria: età, orientamento sessuale, razza, origine etnica, disabilità e lingua, estendendola all'accesso, al trattamento e alle condizioni di lavoro, alla formazione, alle progressioni in carriera e alla sicurezza"

#### La situazione nel Comune di Castellarano

A fronte di una continua ridefinizione delle strutture organizzative e del contesto normativo di riferimento, il personale del Comune di Castellarano è costantemente calato e, in assenza di turn-over, non si è verificato un ricambio generazionale. A questo quadro per così dire fisiologico si è aggiunto il fenomeno delle massicce uscite in mobilità del personale, soprattutto nel 2012, dovute alla crisi finanziaria del Comune che ha determinato l'avvio della procedura di salvataggio con l'adozione del piano di riequilibrio ai sensi dell'art. 243-bis del D.Lgs. 267/2000, con deliberazione C.C. n. 45 del 25.06.2013.

Oltre alla riduzione del personale, si è proceduto anche ad un accorpamento deli Settori allora esistenti che da 5 sono diventati 3, con delibera G.C. n. 4 del 21.01.2014, anche al fine di redistribuire il personale esistente.

In questo periodo i vincoli alle nuove assunzioni sono stati particolarmente stringenti.

La struttura ha conosciuto quindi una profonda trasformazione che ha riguardato tutto il personale, con assunzioni di nuove competenze/responsabilità.

Il blocco delle retribuzioni dal 2010 ha inoltre limitato l'applicazione di un sistema di valutazione della performance effettivamente premiante.

In questo contesto la valorizzazione delle persone è un elemento fondamentale che richiede politiche di gestione e sviluppo delle risorse umane coerenti con gli obiettivi di miglioramento della qualità dei servizi resi al cittadino e alle imprese., oltre che per assicurare la tenuta dell'organizzazione comunque soggetta a rapidi mutamenti.

Come ricordato nella Direttiva sopra citata "un ambiente di lavoro in grado di garantire pari opportunità, salute e sicurezza è elemento imprescindibile per ottenere un maggior apporto dei lavoratori e delle lavoratrici, sia in termini di produttività sia di appartenenza"

L'impegno dell'Amministrazione Comunale è sempre stato orientato in questa direzione, in particolare:

- sono stati approvati nei trienni 2010/2012 e 2013/2015 i piani delle azioni positive;
- è stata effettuata nell'anno 2011 la rilevazione del rischio da stress lavoro-correlato e annualmente la rilevazione dei "fattori sentinella" e del tasso di assenteismo e tali rilevazioni non hanno fatto emergere criticità;
- sono state favorite soluzioni per conciliare i tempi di lavoro e le esigenze familiari;
- è stata promossa la formazione dei dipendenti con partecipazione a corsi sia esterni che residenziali, prevedendo anche frequenti momenti di formazione interna;

#### Il personale in servizio

Ad oggi la situazione del personale dipendente in servizio a tempo indeterminato, segretario comunale e personale assunto a tempo determinato ex art. 90 e 110 TUEL è la seguente:

dipendenti	Cat. D	Cat. C	Cat. B	Segretario	Artt. 90 e	Totale
					110	
Donne	5	33	13	1	/	52
Uomini	5	5	4		/	14
Totale	10	38	17	1	/	66

Per quanto riguarda i dirigenti e le posizioni organizzative, occorre precisare che queste ultime corrispondono per lo più ai titolari del ruolo di Responsabili dei servizi dei diversi settori, e la situazione del personale risulta essere la seguente:

Dipendenti con funzioni di responsabilità	Cat. D <sub>3</sub>	J Gat D 1	Segretario	Totale
			Generale	
Donne	0	/	1	1

Uomini	3	/	/	3
Totale	3	/	/	3

I dipendenti part time sono 12 (11 donne e un uomo) e di questi le donne l'hanno richiesto per motivi personali e familiari mentre l' uomo per poter effettuare un'altra attività lavorativa, evidenziando anche in questo caso il peso differente nella distribuzione del lavoro di cura familiare

La situazione per età/categoria e titolo di studio/categoria suddivisa tra uomini e donne è la seguente:

dipendenti suddivisi per età e categoria					
dipendenti Capisettore e	< 40 anni	40-50 anni	> 50 anni	Totale	
segretario					
Donne			100%	100%	
Uomini		33,33%	66,67%	100%	
dipendenti cat. D	< 40 anni	40-50 anni	> 50 anni	Totale	
Donne		20%	80%	100%	
Uomini			100%	100%	
dipendenti cat. C	< 40 anni	40-50 anni	> 50 anni	Totale	
Donne	21,21%	42,43	36,36%	100%	
Uomini	20%	80%	0%	100%	
dipendenti cat. B	< 40 anni	40-50 anni	> 50 anni	Totale	
Donne	15,38%	23,08	61,54%	100%	
Uomini	25%	25%	50%	100%	

dipendenti suddivisi per titolo di studio e categoria					
dipendenti Capisettore e	sc. Obbligo	diploma	laurea	Totale	
segretario					
Donne			100%	100%	
Uomini			100%	100%	
dipendenti cat. D	sc. Obbligo	diploma	laurea	Totale	
Donne		60%	40%	100%	
Uomini		100%		100%	
dipendenti cat. C	sc. Obbligo	diploma	laurea	Totale	
Donne		91%	9%	100%	
Uomini		60%	40%	100%	
dipendenti cat. B	sc. Obbligo	diploma	laurea	Totale	
Donne	23,08%	76,92%		100%	
Uomini	75,00%	25,00%		100%	

Dai dati sopra riportati si rileva una distribuzione analoga per età tra uomini e donne all'interno delle categorie, che risulta comunque piuttosto alta, soprattutto per le categorie più alte, una distribuzione per categorie e titoli di studio non totalmente in linea con i titoli attualmente richiesti per l'accesso dall'esterno, e che denota una scarsità di personale laureato all'interno della struttura, e con una leggera prevalenza delle donne laureate sugli uomini.

#### Obiettivi Generali del Piano

Il Comune di Castellarano nella definizione degli obiettivi si ispira ai seguenti principi:

- Pari opportunità come condizione di uguale possibilità di riuscita o pari occasioni favorevoli;
- Azioni positive come strategia destinata a stabilire l'uguaglianza delle opportunità.

In quest'ottica gli obiettivi che l'Amministrazione si propone di perseguire nell'arco del triennio sono:

- 1. tutelare e riconoscere come fondamentale ed irrinunciabile il diritto alla pari libertà e dignità della persona del lavoratore;
- 2. garantire il diritto dei lavoratori ad un ambiente di lavoro sicuro, caratterizzato da relazioni interpersonali improntate al rispetto della persona ed alla correttezza dei comportamenti;
- 3. ritenere, come valore fondamentale da tutelare il benessere psicologico dei lavoratori, garantendo condizioni di lavoro prive di comportamenti molesti e mobbizzanti;
- 4. intervenire sulla cultura della gestione delle risorse umane affinché favorisca le pari opportunità nello sviluppo della crescita professionale del proprio personale e tenga conto delle condizioni specifiche di uomini e donne;
- 5. rimuovere gli ostacoli che impediscono di fatto la piena realizzazione di pari opportunità di lavoro tra uomini e donne;
- 6. offrire opportunità di formazione e di esperienze professionali e percorsi di carriera per riequilibrare eventuali significativi squilibri di genere (ma non solo) nelle posizioni lavorative;
- 7. favorire politiche di conciliazione dei tempi e delle responsabilità professionali e familiari;
- 8. sviluppare criteri di valorizzazione delle differenze di genere all'interno dell'organizzazione.

Per quanto riguarda le azioni positive del triennio 2017-2019 si deve tener conto quanto segue, come verificato in passato.:

• Monitoraggio e analisi delle richieste / concessioni di variazione di orario/permessi e aspettative varie

Di norma è stata sempre rilevata l'assenza di difficoltà da parte dei dipendenti nell'ottenere variazioni di orario, permessi e aspettative varie per la conciliazione dei tempi vita-lavoro. Le autorizzazioni hanno inoltre generalmente un limite temporale in modo da rivalutare le esigenze espresse dai dipendenti e consentire anche ai colleghi di usufruire delle stesse opportunità.

Si è evidenziato un maggior ricorso a strumenti simili da parte di dipendenti sempre più maturi, in quanto al lavoro di cura tradizionale delle giovani madri nei confronti dei loro figli, si è aggiunto in maniera significativa il lavoro di cura , quasi sempre femminile, nei confronti di genitori e altri parenti anziani

#### • Formazione del personale

Non sono state rilevate difficoltà da parte dei dipendenti con problemi di salute o particolari carichi familiari nell'accedere alla formazione. In alternativa alla partecipazione a corsi in altre sedi, il personale viene formato internamente.

#### **AZIONI POSITIVE**

#### Azione: 1.

**Titolo:** monitoraggio e analisi delle richieste / concessioni di variazione di orario/permessi e aspettative varie

#### Obiettivi e descrizione dell'intervento:

Coniugare le necessità di tipo familiare o personale presentate dai dipendenti con le esigenze di servizio e di miglioramento dei servizi offerti al cittadino nel rispetto della normativa di legge e contrattuale. Valutare la temporaneità delle concessioni legandole all'esigenza personale e familiare del dipendente in modo da non aumentare in modo eccessivo il carico di lavoro dei colleghi di servizio e/o impedire a questi la fruizione di orari più flessibili e permessi per esigenze analoghe.

Soggetti coinvolti: Servizio personale e organizzazione, Responsabili di Settore,

Destinatari: tutto il personale

#### Azione: 2.

Titolo: formazione del personale

#### Obiettivi e descrizione dell'intervento:

Analizzare le esigenze formative del personale tenendo conto della necessità di aggiornamento dovuta alle modifiche normative, alle innovazioni tecnologiche, alle aspettative dei cittadini. Rilevare la eventuale difficoltà di partecipazione da parte dei dipendenti legata a carichi familiari, problemi di salute, difficoltà a raggiungere le sedi dei corsi ecc.

Privilegiare modalità di formazione interna, o quella organizzata dall'Unione Tresinaro Secchia, che comunque è meno impattante dal punto di vista dell'organizzazione e degli spostamenti richeisti.

Soggetti coinvolti: Servizio personale e organizzazione, Responsabili di Settore

**Destinatari:** tutto il personale

**Azione 3:** Riduzione dello stress lavoro-correlato in relazione a lunghe assenze di personale o presenza in servizio con necessità di frequenti assenze per problemi di salute o assistenza a familiari.

#### Descrizione dell'intervento:

Adottare misure per un'equa redistribuzione dei carichi di lavoro nel caso di impossibilità di sostituzione del personale assente, attraverso la ripartizione tra i colleghi rimasti, di quello che è il lavoro normalmente svolto dalla persona assente. Prevedere l'affiancamento del personale nei casi di assenze programmate (es. maternità). Rendere consapevoli i dipendenti che perseguire un comportamento collaborativo è un vantaggio per tutti. Il rientro di chi è mancato dal lavoro per un lungo periodo a causa di maternità, malattia o cura dei familiari, deve essere accompagnato dai colleghi, attraverso forme di tutoraggio (es. aggiornamento sulle modifiche normative e procedurali intervenute) in modo che nessuno si senta escluso.

**Soggetti coinvolti**: Responsabili di Settore, tutto il personale;

**Destinatari:** tutto il personale

Azione 4: Maggiore condivisione da parte dei Responsabile di Settore/Servizio degli obiettivi da raggiungere e maggiore coinvolgimento dei dipendenti

### Obiettivi e descrizione dell'intervento:

Obiettivi: aumentare il benessere organizzativo e la performance generale.

Interventi: prevedere in ogni servizio incontri periodici con i dipendenti per l'illustrazione e la condivisione degli obiettivi e del grado di raggiungimento degli stessi, la risoluzione di problematiche insorte, la verifica dell'equa distribuzione dei carichi di lavoro, la riduzione dei conflitti perché la maggiore condivisione degli obiettivi e delle strategie, pur nella divisione di compiti e ruoli, aumenta la consapevolezza di fare parte di una squadra.

Soggetti coinvolti: Responsabili di Settore;

**Destinatari:** tutto il personale

#### Durata del Piano. Pubblicazione.

Il presente piano e gli obiettivi in esso contenuti hanno durata triennale. Il piano sarà trasmesso, per il seguito di competenza, alla Consigliera alle pari opportunità territorialmente competente, nonché pubblicato nel sito istituzionale dell'Ente. Potrà essere implementato o aggiornato qualora se ne riscontri la necessità e/o l'opportunità.